



**11<sup>a</sup> GIORNATA  
DELL'ECONOMIA**

**SAVONA, 19 GIUGNO 2013**



Camera di Commercio  
Savona





**11<sup>a</sup> GIORNATA  
DELL'ECONOMIA**  
**19 GIUGNO 2013**



**Camera di Commercio  
Savona**





*L'economia savonese ha vissuto nel 2012 un anno particolarmente critico, come dimostrano gli indicatori, inesorabilmente rivolti in basso, presenti in questo report statistico. Cala la produzione e l'occupazione, si riduce l'attività nei servizi, frenano i consumi. In quattro anni la produzione di valore aggiunto in provincia di Savona è scesa del 10 per cento a prezzi reali, e nel 2012 il tessuto imprenditoriale si è deteriorato perdendo in media 10 aziende ogni settimana.*

*E tuttavia bisogna abituarsi a non parlare più di crisi. Non stiamo attraversando "solo" una fase negativa, ma siamo immersi in un cambiamento epocale. Una crisi inizia e finisce: ad un momento di bassa marea si contrappone un'onda più alta. Il cambiamento è un'altra cosa: nessuno è più come prima, cambiano le gerarchie, cambiano i modelli ed i mercati.*

*Dobbiamo essere preparati a questa mutazione, con idee nuove, maggiore impegno, più qualità e tanta innovazione. Le crisi stimolano le menti, spingono le persone a modificare lo stile di vita e nello stesso tempo provocano una profonda ristrutturazione di sistema, sia politico sia socioeconomico. Cresce la guerra agli sprechi ed alla corruzione, si favorisce il ricambio generazionale, si promuove la ricerca e la produzione di beni utili alla società per migliorare la qualità della vita e il risparmio di risorse naturali.*

*Innovazione, cultura d'impresa, start up, aggregazioni in rete possono dare prospettive ad un diverso sviluppo economico, coltivando e impegnando le energie e la voglia di fare che certamente non mancano, soprattutto tra le nuove generazioni e tra le donne che sempre più numerose intendono affrontare la sfida imprenditoriale.*

*La Giornata dell'Economia, giunta all'undicesima edizione, si propone di non deludere queste aspettative, di creare le condizioni perché ai nuovi protagonisti dell'imprenditoria savonese siano offerte le migliori opportunità di realizzare le loro aspirazioni e di sostenerne le ambizioni. La Camera di commercio di Savona ha voluto far coincidere questo appuntamento con la cerimonia di consegna del Premio Impresa Amica delle Donne: un ringraziamento a tutte le donne che vivono l'impresa, un auspicio che siano sempre più numerose, attive e stimolatrici nel cogliere le occasioni del cambiamento.*

*Luciano Pasquale*

*Presidente della Camera di Commercio di Savona*

## **11<sup>a</sup> Giornata dell'Economia - Mercoledì 19 giugno 2013**

### *Programma*

#### **11,00 – Relazione introduttiva**

*Luciano Pasquale, Presidente Camera di Commercio di Savona*

#### **11,15 – Presentazione “L'economia della Liguria”**

*Letizia Radoni, Direttore della Sede di Genova della Banca d'Italia*

*Alessandro Fabbrini, Ufficio Analisi e ricerca economica territoriale della Sede di Genova della Banca d'Italia*

#### **11,45 – Consegna del Premio Impresa Amica delle Donne**

*a cura del Comitato Imprenditoria Femminile di Savona*



## **RAPPORTO SAVONA 2013**

**L'ECONOMIA REALE  
DAL PUNTO DI OSSERVAZIONE  
DELLA CAMERA DI COMMERCIO**



## L'ECONOMIA SAVONESE AL 2013

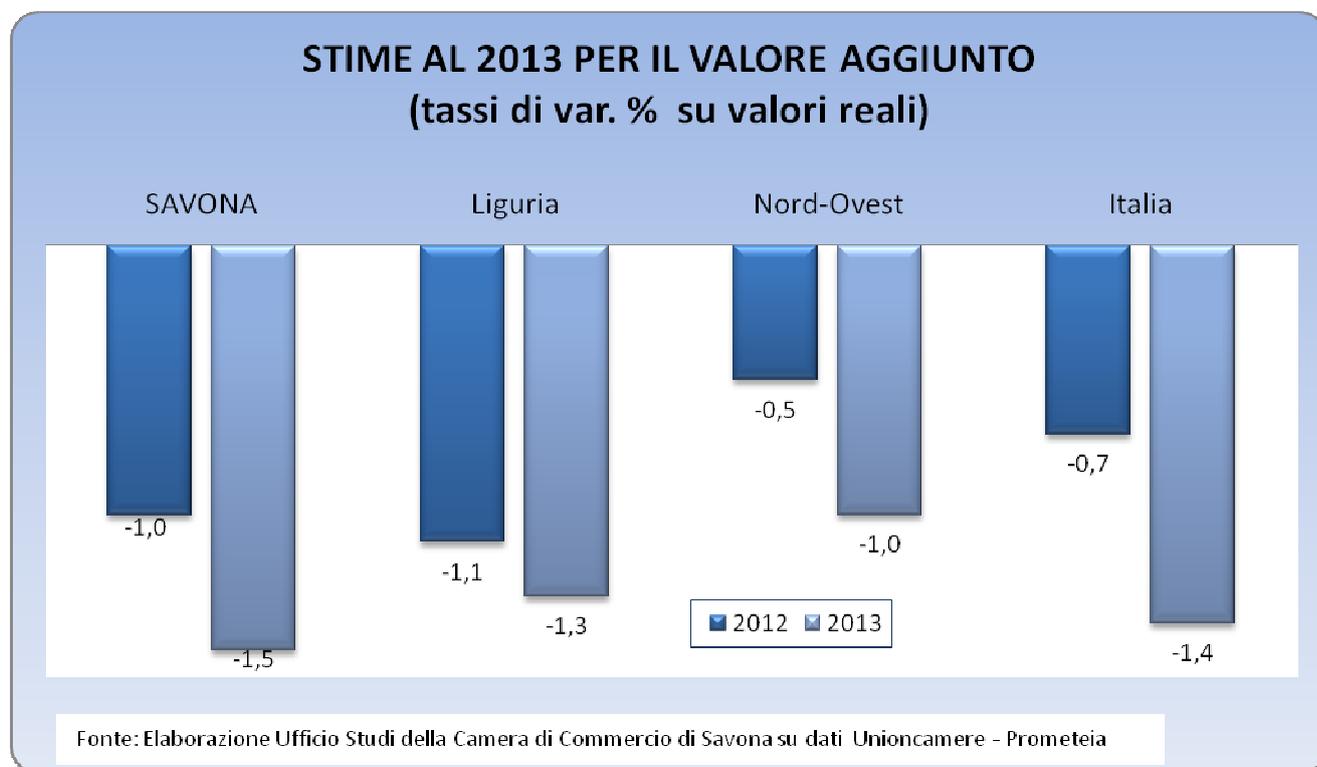
Nel 2012 la recessione che ha stretto in una morsa l'economia italiana ha infierito sulla realtà produttiva della provincia di Savona. La riduzione del valore aggiunto stimata per il 2012 pone infatti Savona tra le aree più colpite dalla crisi.

Le stime di Unioncamere – Prometeia indicano infatti una variazione nel 2012 del valore aggiunto del -1% per Savona, a fronte di un -1,1% per la Liguria, di -0,5% per il Nord ovest e di -0,7% per l'Italia.

Anche nel 2013 si prospetta una contrazione del Pil in tutte le regioni italiane e anche qui il dato per Savona risulta più pesante di quello nazionale (-1,5% a Savona, -1,3 in Liguria, -1,4% in Italia).

Peraltro secondo le ultime previsioni dell'Ocse per l'Italia, la frenata del 2013 (-1,8%) risulterà superiore a quella stimata in precedenza e anche la ripresa del 2014 sarà più timida di quanto previsto (+0,4%).

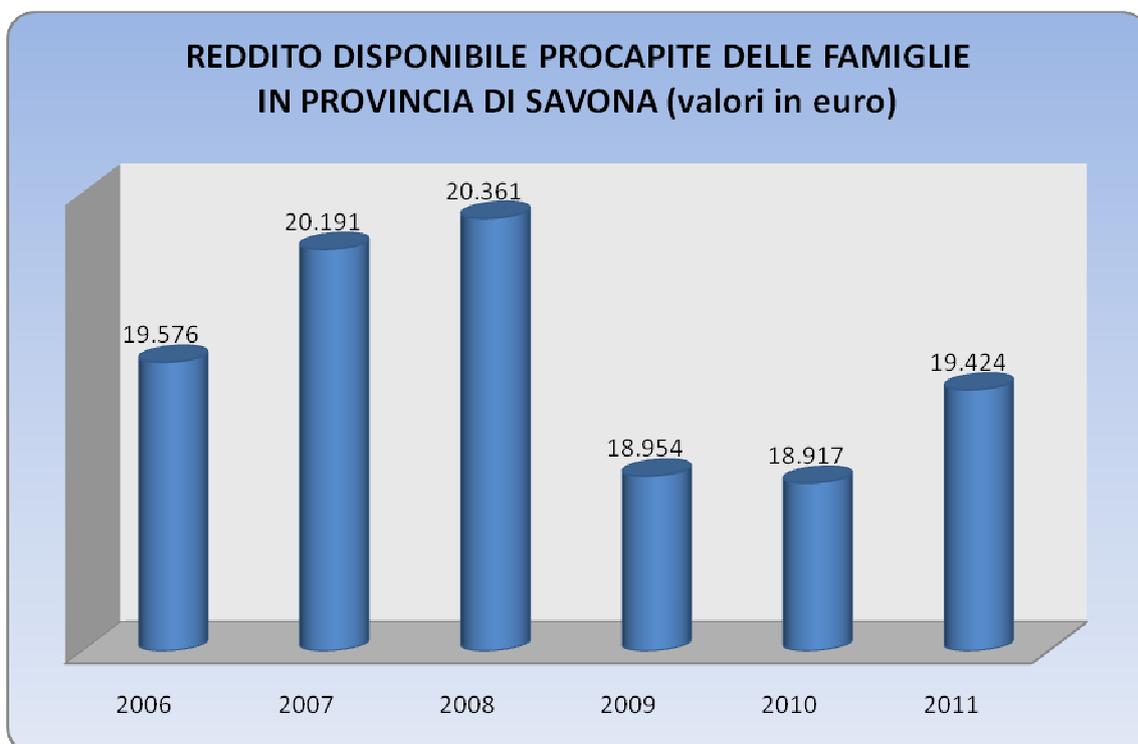
In sintesi, nel biennio 2012-2013 la crisi dell'economia italiana risulta il riflesso di una situazione dell'economia globale ancora debole ed incerta; di tensioni sul mercato del lavoro; di politiche economiche restrittive, volte al risanamento dei conti pubblici, che colpiscono i consumi delle famiglie.



L'economia italiana, aveva attraversato una fase di recessione già nel biennio 2008/2009, alla quale ha fatto seguito una lieve ripresa nel 2010 e ancora una battuta di arresto nel 2011.

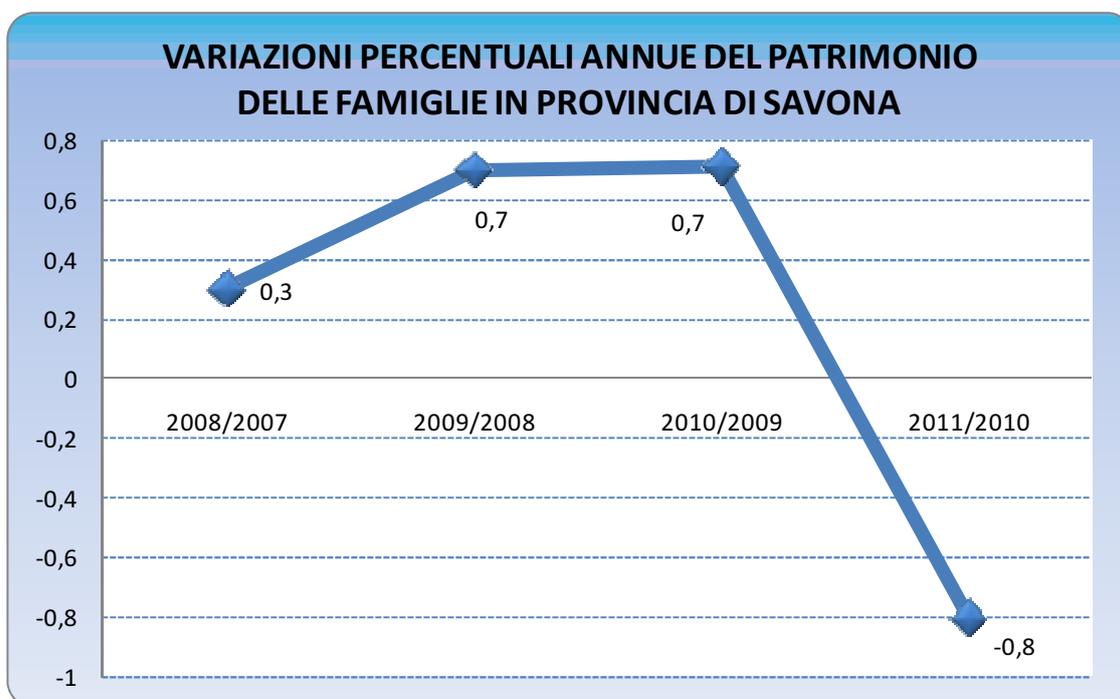
Analogo andamento è stato rilevato per l'economia savonese, anche se con un certo ritardo temporale, fatto che ha generato in prima battuta la falsa sensazione che l'economia della provincia di Savona potesse in qualche modo rimanere risparmiata dagli effetti più pesanti della congiuntura negativa.

I dati relativi al reddito disponibile delle famiglie savonesi evidenziano invece come, già in quegli anni, il reddito medio procapite abbia subito un brusco ridimensionamento. Nel 2011, nonostante un lieve recupero rispetto al biennio precedente, il valore nominale del reddito disponibile procapite risultava ancora regredito su livelli inferiori a quelli dell'anno 2006.



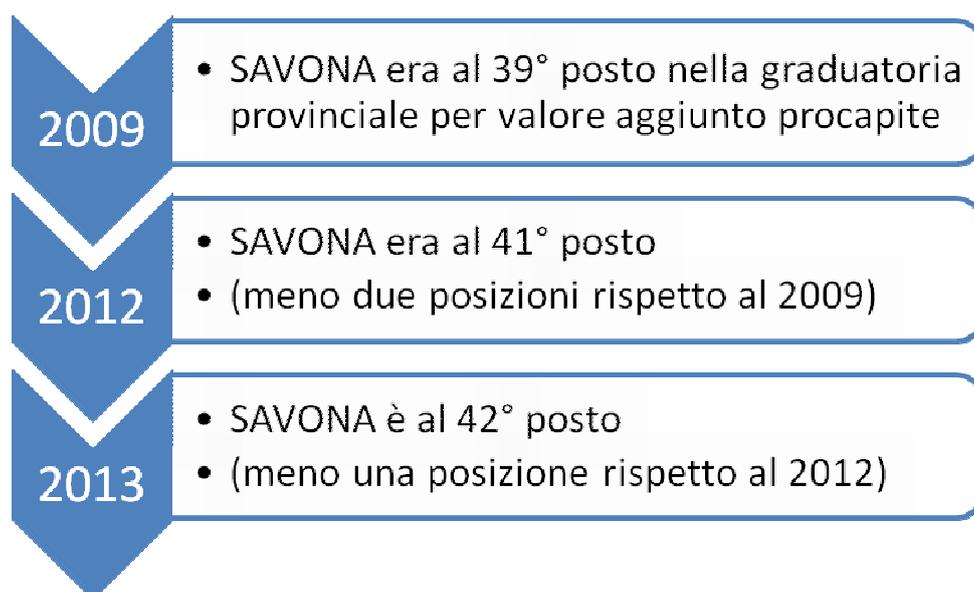
Oltre alle minori "entrate", le famiglie hanno dovuto fare i conti con una riduzione delle ricchezze accumulate in passato. Infatti il patrimonio delle famiglie savonesi, costituito per il 65% da attività reali e per il 35% da attività finanziarie, ha iniziato a risentire degli effetti negativi della crisi economica, che ha colpito sia il mercato finanziario che il valore dei beni immobili.

Nel 2011 infatti si è registrata una variazione negativa (-0,8%) del valore del patrimonio delle famiglie savonesi, rispetto all'anno precedente, leggermente superiore a quella rilevata a livello regionale (-0,7%) e nazionale (-0,6%).

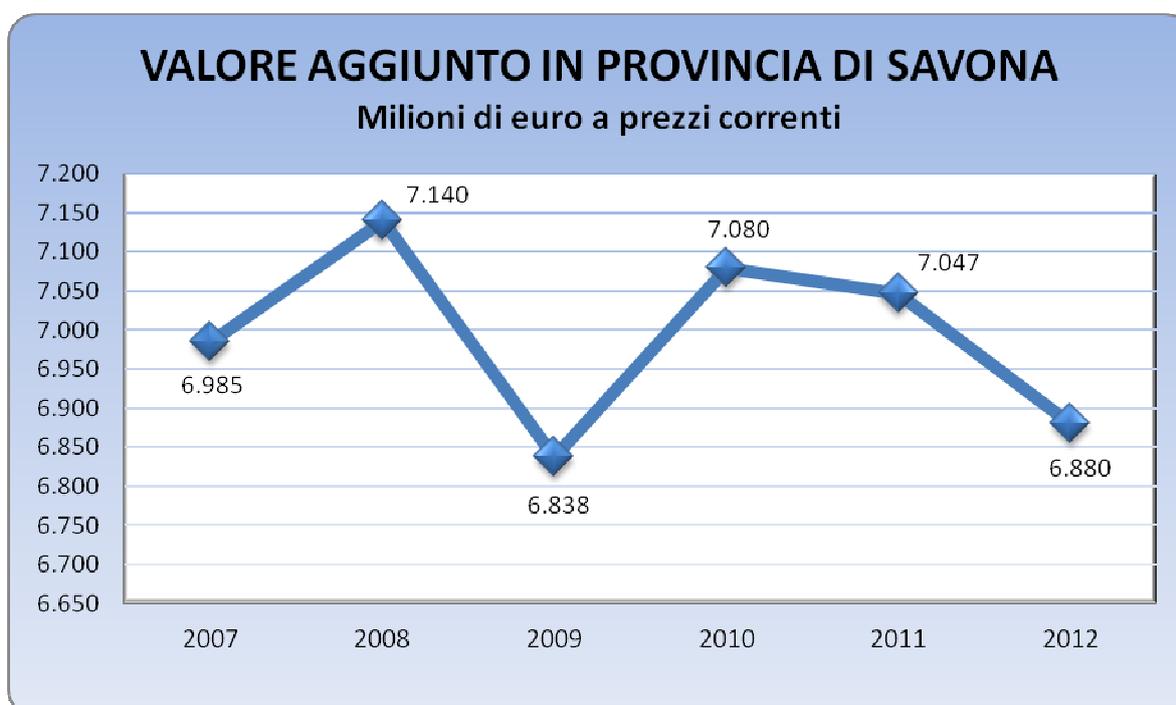


Ulteriore conferma circa il forte impatto della recessione ancora in atto sulla nostra provincia viene dalla graduatoria provinciale in base al valore aggiunto procapite, che vede negli ultimi anni una progressiva discesa per la nostra provincia.

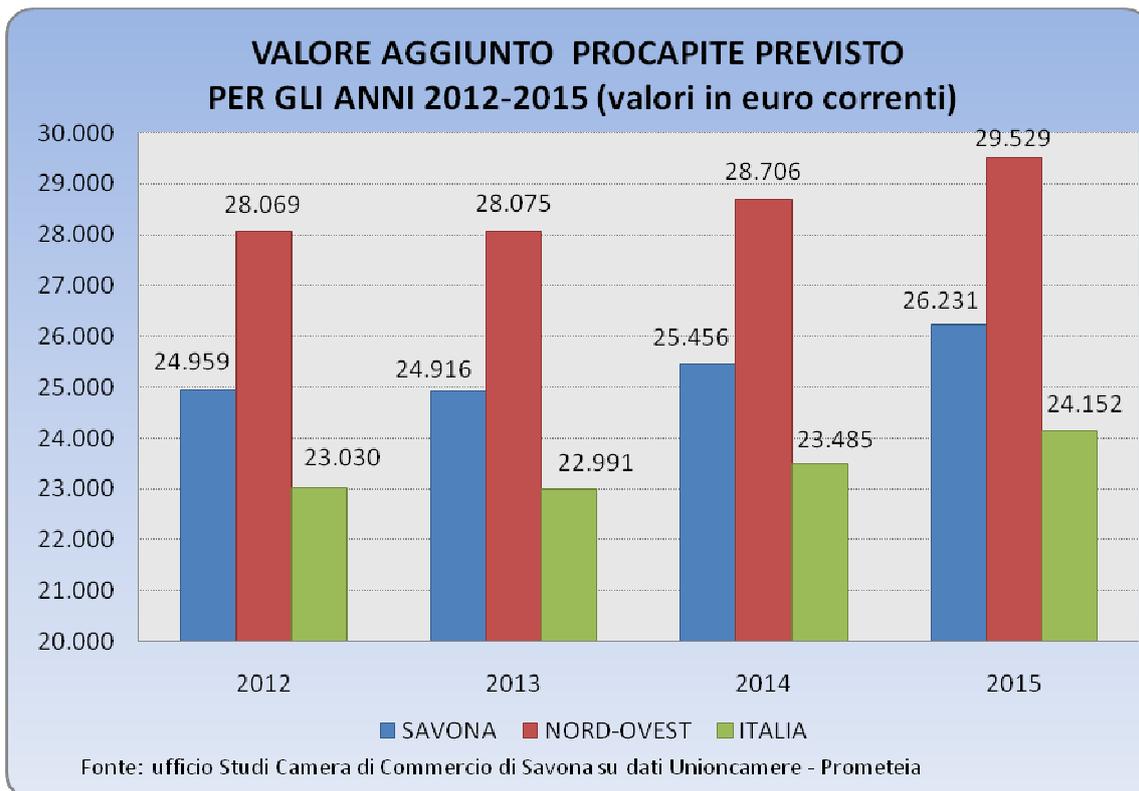
Nel 2012 si stima infatti che Savona risulti in 41° posizione in base al valore aggiunto procapite (in calo di due posizioni rispetto alla graduatoria 2009) e che, in base alle ultime previsioni, scenda ancora di una posizione nel 2013 (42° posto).



La fase di crescita della ricchezza prodotta in provincia, che aveva caratterizzato gli anni recenti, si è interrotta nell'anno 2009; c'è stata una risalita nel biennio 2010/2011, ma nel 2012 il valore aggiunto è risultato di nuovo in diminuzione.



Gli “Scenari di sviluppo delle economie locali italiane” (elaborati a giugno 2013 da Unioncamere – Prometeia) stimano che il valore aggiunto procapite, che pone Savona al sopra della media nazionale ma su livelli inferiori rispetto alla media del Nord Ovest, risulterà in ulteriore diminuzione nel 2013, mentre riprenderà lo sviluppo da partire dall’anno 2014.



La Camera di Commercio e le istituzioni savonesi sono impegnate con tutte le energie e le risorse disponibili per contrastare la crisi economica e contribuire, nel limite delle proprie competenze, al rilancio dello sviluppo economico e sociale della provincia.

A maggio il Consiglio Camerale ha approvato all’unanimità un ordine del giorno rivolto a Governo, Regione, Provincia, Comuni, Istituzioni e Parti Sociali per sollecitare l’adozione di misure urgenti, poste in essere per frenare il declino e ripristinare fiducia e speranza nelle famiglie e nelle imprese.

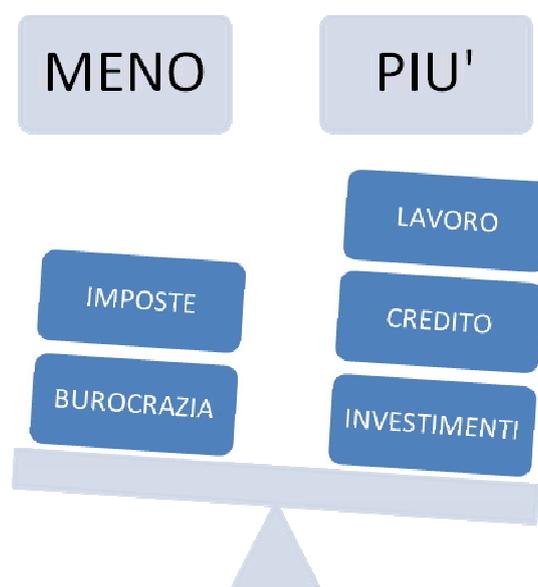
In particolare, il Consiglio camerale ha sottolineato la necessità di ridurre la pressione fiscale sulle imprese e sul lavoro e di favorire ogni investimento pubblico e privato, rendendo possibile l'immediato avvio dei lavori, nel pieno rispetto delle leggi.

Altre azioni da mettere in campo riguardano i sostegni alle imprese, la tutela della qualità dei prodotti e del lavoro, la riqualificazione del turismo e dei servizi, il potenziamento delle infrastrutture, l'aumento del credito alle imprese.

In questo ambito la Camera di Commercio ha sostenuto la realizzazione di reti di impresa; ha dato corso ad un progetto di microcredito a favore di imprese innovative, giovanili, femminili, sociali; sostiene finanziariamente le crescenti attività dei consorzi di garanzia, ha stanziato nuovi contributi alle imprese per la formazione obbligatorio e per la partecipazione a fiere in Italia e all'estero.

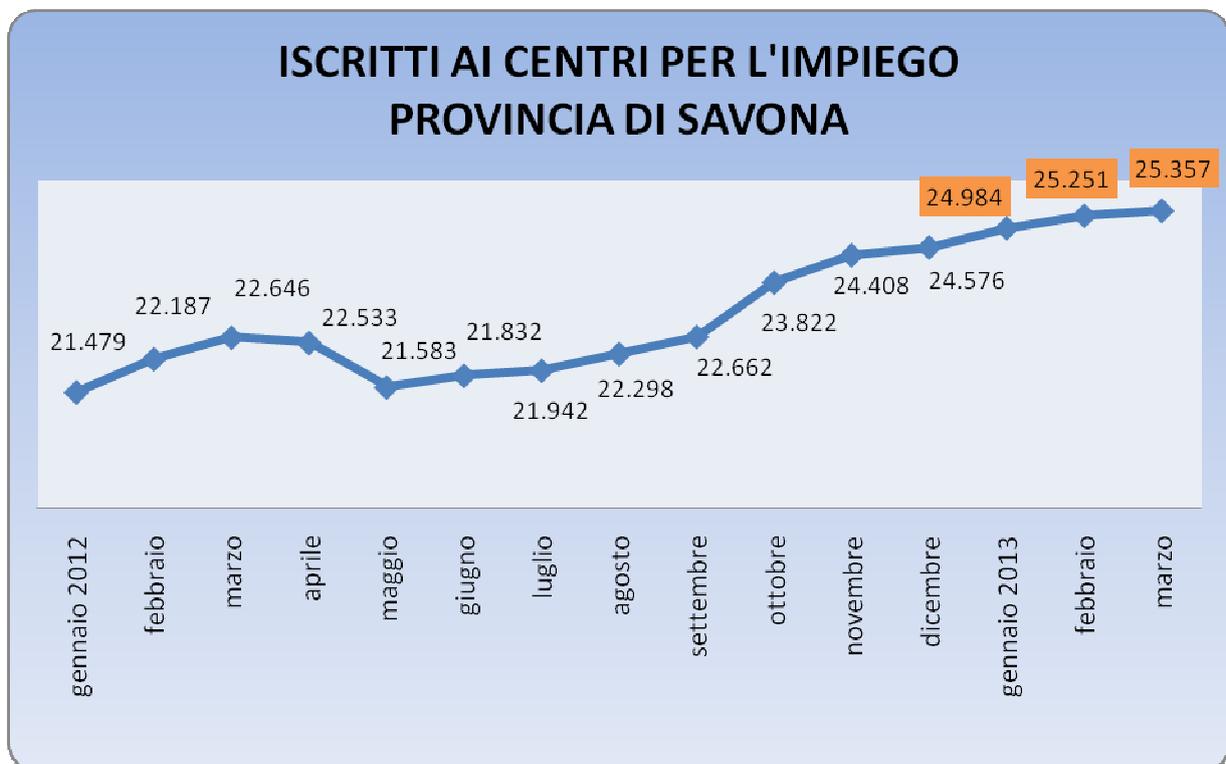
Particolare attenzione va rivolta alla crescita delle occasioni di lavoro, potenziando il ricorso all'apprendistato, la formazione professionale, la produttività e la flessibilità nell'impiego della manodopera.

Il lavoro è oggi la vera emergenza: il sistema socio-economico provinciale è gravato di oltre 28mila persone, tra iscritti ai centri per l'impiego e alle liste di mobilità, che non svolgono una attività lavorativa. Si tratta del 10% della popolazione residente ed oltre il 22% del totale della forza lavoro savonese.



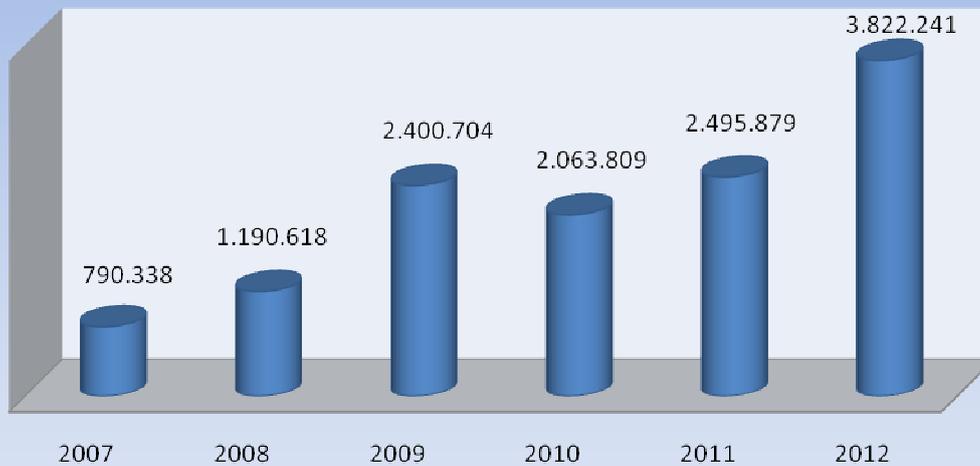
## IL LAVORO

La gravità della situazione del mercato del lavoro della provincia risulta da diversi indicatori, primo tra tutti il numero di persone iscritte ai Centri per l'impiego provinciali, che a fine 2012 superavano le 24 mila unità, con un aumento del 23% rispetto alle 20 mila di un anno prima. A marzo 2013 il numero è ulteriormente salito e supera le 25 mila unità.



Il bilancio delle ore di integrazione salariale, che già da tre anni si attesta annualmente al di sopra dei 2 milioni di ore, nel 2012 è giunto ad oltre 3,8 milioni di ore. L'aumento tra il 2011 e il 2012 è risultato di +53,1%.

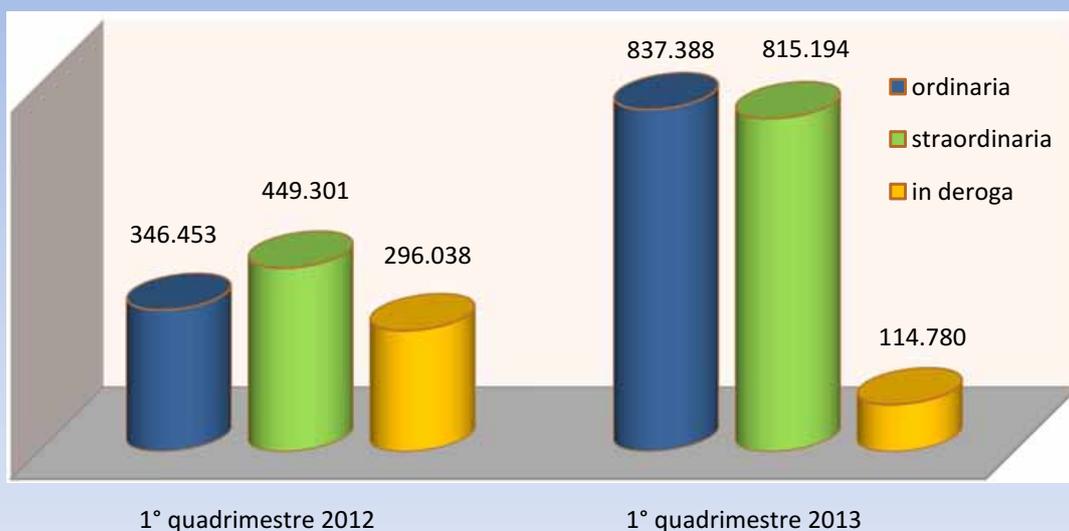
## CASSA INTEGRAZIONE GUADAGNI IN PROVINCIA DI SAVONA (ore autorizzate) - anni 2007/2012



Fonte: Elaborazione Ufficio Studi della Camera di Commercio di Savona su dati Inps.

Nel primo quadrimestre del 2013 le ore autorizzate superano già quota 1,7 milioni di ore, con una crescita rispetto all'analogo periodo del 2012 pari a +62%.

## CASSA INTEGRAZIONE GUADAGNI IN PROVINCIA DI SAVONA (ore autorizzate) - primo quadrimestre

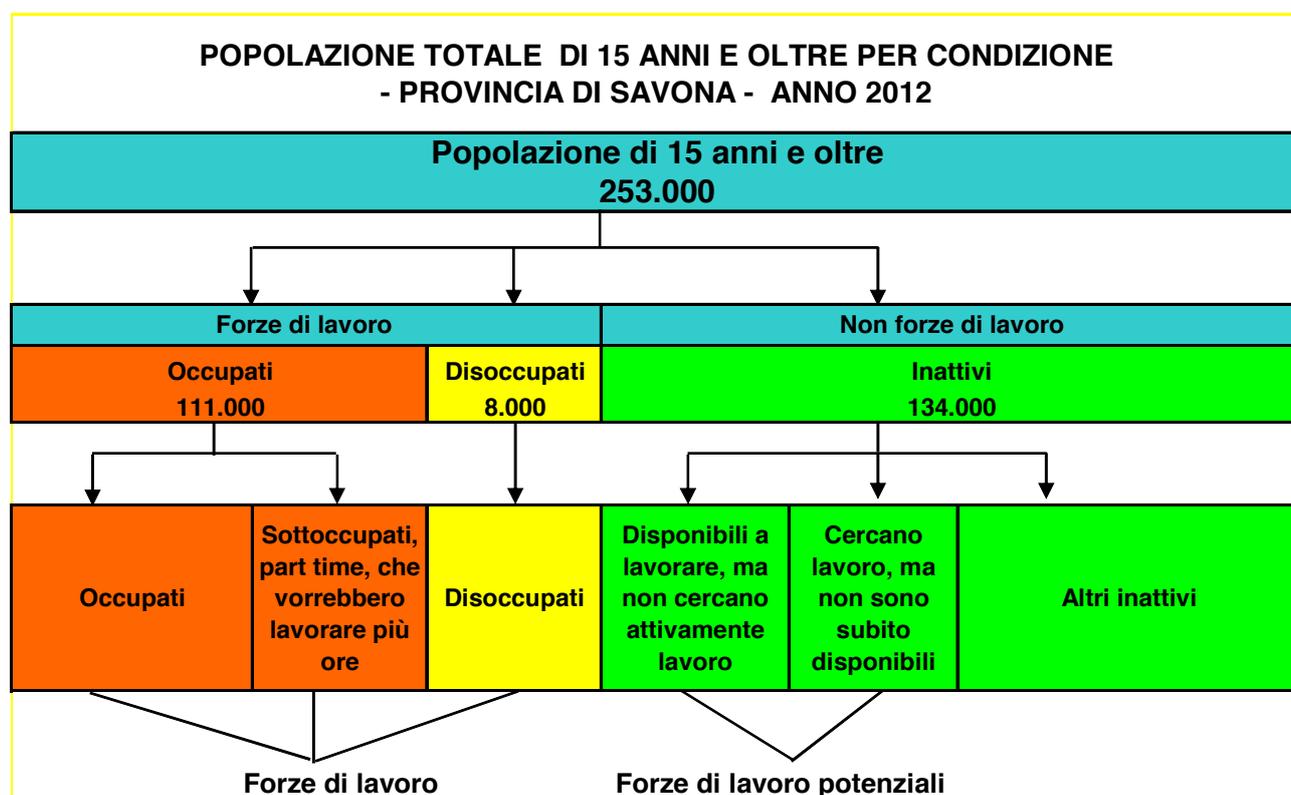


Fonte: Elaborazione Ufficio Studi della Camera di Commercio di Savona su dati Inps.

Secondo l'indagine Istat delle Forze di Lavoro, le persone in cerca di occupazione sono, in provincia, soltanto 8.000. E' però importante sottolineare al riguardo la metodologia di indagine, che considera disoccupati le persone non occupate soltanto se hanno effettuato almeno un'azione attiva di ricerca di lavoro nel mese che precede la rilevazione e sono disponibili a lavorare entro le due settimane successive oppure inizieranno un lavoro entro tre mesi. Se non soddisfano questi requisiti, le persone sono classificate come inattive e quindi non vengono conteggiate nelle forze di lavoro.

E' infatti nel numeroso gruppo degli inattivi che probabilmente rimangono nascosti coloro che sono senza impiego, ma sono scoraggiati e non lo cercano più, perché ormai sono convinti di non riuscire a trovarlo.

Gli indicatori calcolati sulla base dell'indagine sulle forze di lavoro Istat ripartiscono la popolazione residente in tre gruppi: occupati, disoccupati e inattivi. Per superare questa rigida distinzione, che non è adatta a rappresentare appieno la complessa realtà del mercato del lavoro, sono in corso di analisi alcuni indicatori complementari, disponibili però soltanto a livello nazionale. In particolare, tra gli inattivi si cerca di individuare le cosiddette "forze di lavoro potenziali", ossia gli individui che non cercano attivamente un lavoro e le persone che cercano lavoro ma non sono subito disponibili.



In estrema sintesi, in provincia di Savona, su 10 residenti risulta che 4 lavorano e 6 sono al di fuori del mercato del lavoro.

<b>FORZE DI LAVORO E NON FORZE DI LAVORO E TASSO DI INATTIVITA'</b> <i>Provincia di Savona (valori in migliaia)</i>									
	Non forze di lavoro				Forze di lavoro			Totale popolazione (*)	Incidenza forze di lavoro su totale popolazione
	fino a 14 anni	da 15 a 64 anni	65 anni e oltre	totale	occupati	disoccupati	totale		
2011	33	61	74	168	113	5	118	286	41%
2012	33	59	74	166	111	8	119	285	42%

(\*) Escluso i residenti nelle convivenze.

Fonte: Elaborazione Ufficio Studi della Camera di Commercio di Savona su dati Forze di Lavoro Istat.

## LE ESPORTAZIONI DELLA PROVINCIA DI SAVONA

Nel 2012 le esportazioni della nostra provincia sono risultate sostanzialmente stabili (-1,1% rispetto al valore dell'anno precedente).

Le esportazioni provinciali sono rivolte per la maggior parte verso i Paesi che fanno parte dell'Unione europea, in particolare Francia e Germania.

Le produzioni savonesi che vanno all'estero sono costituite principalmente da prodotti delle attività manifatturiere (90,9%), mentre i prodotti agricoli rappresentano l'8,6%.

Nell'ambito delle attività manifatturiere, il primato spetta ai prodotti chimici che costituiscono il 34,4% del totale dell'esportazioni provinciali

<b>ESPORTAZIONI DELLA PROVINCIA DI SAVONA</b>				
<b>Valori in Euro</b>				
Classificazione ATECO 2007	2011	2012	Variazione % 2011/2012	Incidenza % di ogni settore sul totale al 2012
<b>TOTALE ESPORTAZIONI</b>	<b>1.532.870.840</b>	<b>1.515.560.222</b>	<b>-1,1</b>	<b>100,0</b>
Dettaglio:				
- PRODOTTI DELL'AGRICOLTURA, DELLA SILVICOLTURA E DELLA PESCA	180.186.678	129.587.170	-28,1	8,6
- PRODOTTI DELL'ESTRAZIONE DI MINERALI E PRODOTTI DELLE ATTIVITA' MANIFATTURIERE	1.346.295.632	1.377.390.399	2,3	90,9
di cui:				
- Prodotti alimentari, bevande e tabacco	18.700.516	19.518.795	4,4	1,3
- Coke e prodotti petroliferi raffinati	240.415.068	330.033.637	37,3	21,8
- Sostanze e prodotti chimici	572.071.130	521.149.770	-8,9	34,4
- Articoli farmaceutici, chimico-medicinali e botanici	12.732.564	9.085.061	-28,6	0,6
- Articoli in gomma e materie plastiche, altri prodotti della lavorazione di minerali non metalliferi	69.001.973	82.967.780	20,2	5,5
- Computer, apparecchi elettronici e ottici	26.286.986	29.203.373	11,1	1,9
- Apparecchi elettrici	69.017.855	75.315.811	9,1	5,0
- Macchinari ed apparecchi n.c.a.	35.588.148	32.669.767	-8,2	2,2
- Mezzi di trasporto	263.319.714	238.528.300	-9,4	15,7
- PRODOTTI DELLE ATTIVITA' TERZIARIE	6.388.530	8.582.653	34,3	0,6

Fonte: Elaborazione Ufficio Studi della Camera di Commercio di Savona su dati Istat (Banca dati Coeweb).

<b>Primi 12 Paesi per valore delle esportazioni savonesi</b>				
<b>Anni 2011 e 2012 (valori in euro)</b>				
CLASSIFICA	PAESE	ESPORTAZIONI		
		2011	2012	var. %
1	Francia	320.128.382	282.101.282	-11,9
2	Germania	236.561.604	201.119.326	-15,0
3	Belgio	72.088.916	82.970.848	15,1
4	Spagna	83.513.107	82.422.728	-1,3
5	Malta	20.798.234	78.260.080	276,3
6	Paesi Bassi	118.961.719	71.449.551	-39,9
7	Romania	51.864.028	46.309.336	-10,7
8	Stati Uniti	33.090.834	41.451.519	25,3
9	Regno Unito	56.381.888	39.183.941	-30,5
10	Svezia	24.342.809	29.521.898	21,3
11	Finlandia	23.244.282	28.146.236	21,1
12	Polonia	41.255.550	27.763.136	-32,7

Fonte: Elaborazione Ufficio Studi della Camera di Commercio di Savona su dati Istat

## IL PORTO

Nel 2012 i traffici mercantili nel porto di Savona-Vado hanno fatto registrare una riduzione del 9% rispetto ai livelli dell'anno precedente.

Per quanto riguarda il traffico passeggeri, il numero dei croceristi ha superato il milione, registrando un aumento nel dato dei traghetti, mentre in diminuzione è risultato il numero di croceristi.

<b>MOVIMENTO NEL PORTO DI SAVONA-VADO LIGURE</b>				
TRAFFICO MERCI (t)	2010	2011	2012	Var. % 2011/2012
<b>Tonnellaggio totale</b>	<b>14.098.263</b>	<b>14.654.086</b>	<b>13.310.725</b>	<b>-9,17</b>
di cui:				
Merci alla rinfusa liquide	6.721.486	7.047.784	6.639.955	-5,79
Merci alla rinfusa solide	3.257.774	3.347.125	3.539.785	5,76
Merci varie	4.119.003	4.259.177	3.130.985	-26,49
Numero contenitori (TEU)	196.274	170.427	75.282	-55,83
TRAFFICO PASSEGGERI (N.)	2010	2011	2012	Var. % 2011/2012
Numero passeggeri transiti inclusi	<b>1.092.315</b>	<b>1.307.003</b>	<b>1.208.512</b>	<b>-7,54</b>
N. croceristi	780.672	948.459	810.097	-14,59
N. passeggeri traghetti	311.643	358.544	398.415	11,12

<b>MOVIMENTO NEL PORTO DI SAVONA-VADO LIGURE - 1°quad rimestre</b>			
	2012	2013	Var. %
TRAFFICO MERCI (tonnellaggio totale)	4.117.482	4.065.469	-1,26
TRAFFICO PASSEGGERI (numero)	177.960	256.505	44,14

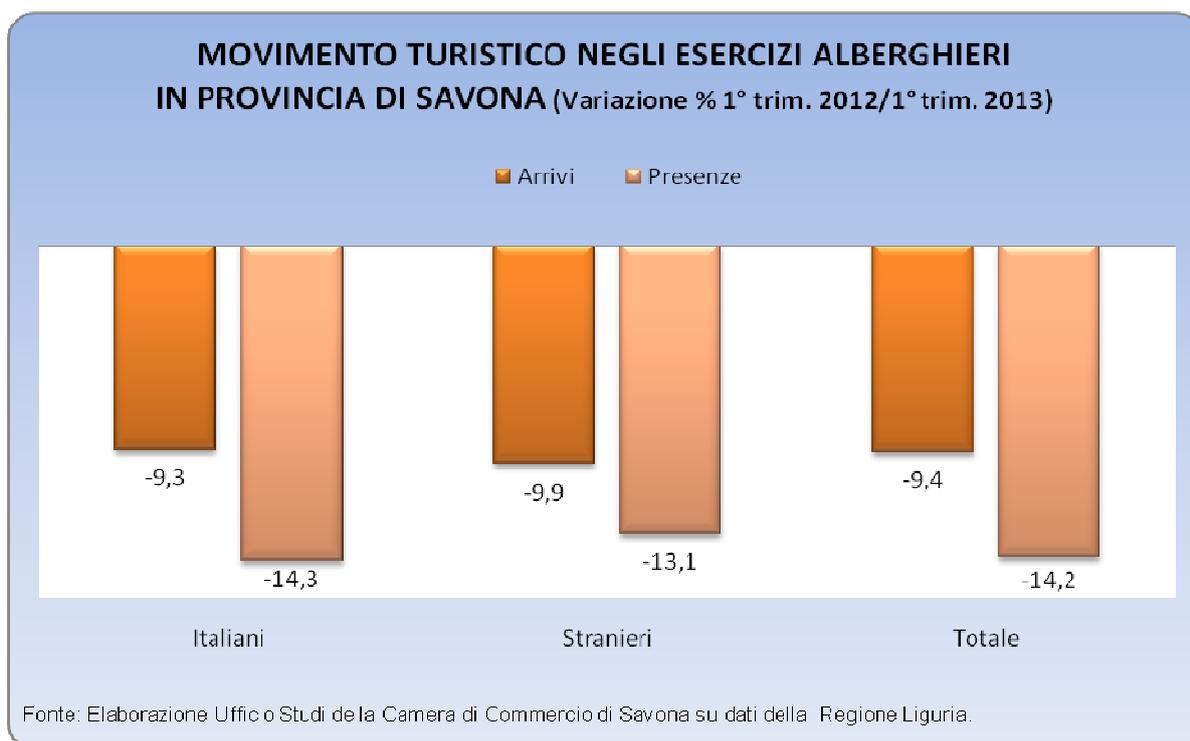
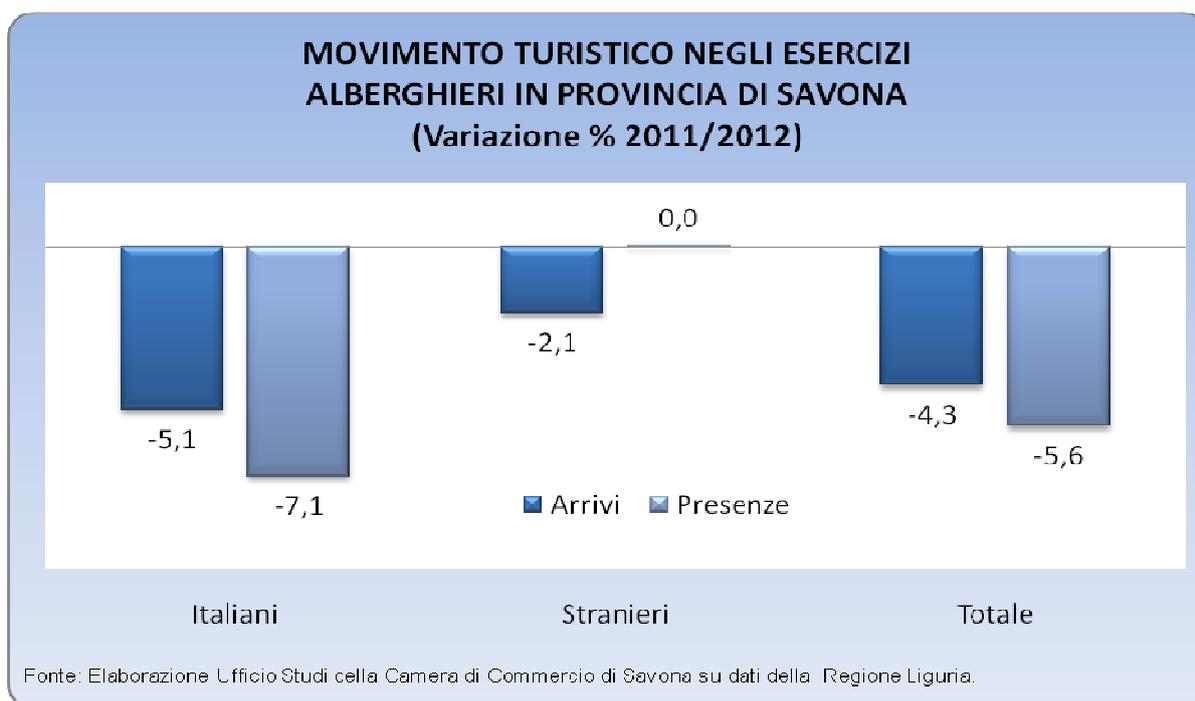
Fonte: Autorità Portuale di Savona.

## IL TURISMO

Per quanto riguarda il flusso turistico alberghiero, il 2012 si è chiuso con una decisa contrazione sia degli arrivi (-4,3%), sia delle presenze (-5,6%).

La diminuzione ha interessato soprattutto i connazionali. Mentre il flusso di stranieri ha visto una riduzione degli arrivi, ma una tenuta delle presenze.

L'andamento è preoccupante: il primo trimestre dell'anno in corso presenta infatti una ulteriore flessione.



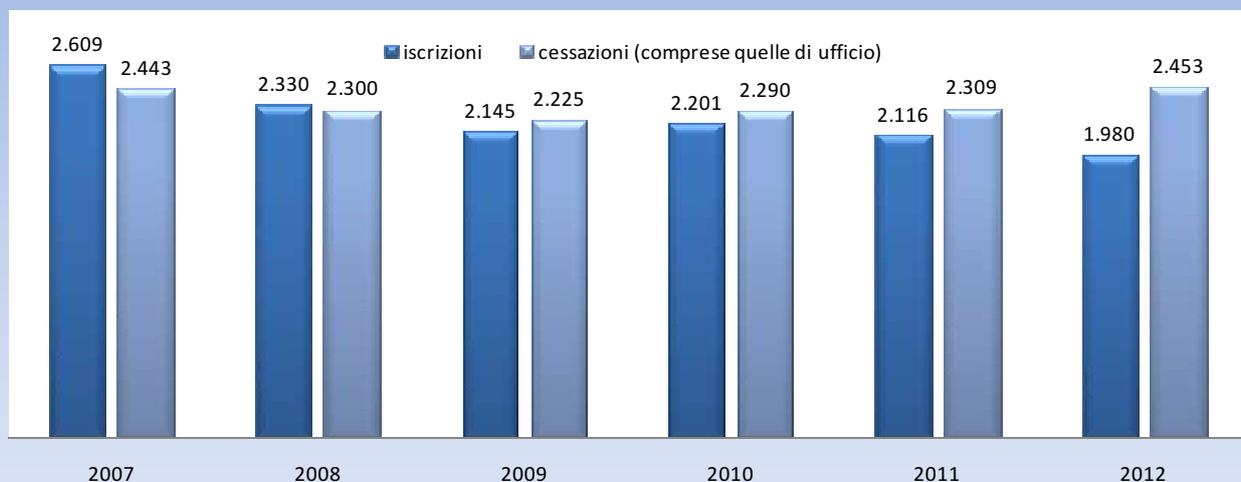
## IL SISTEMA DELLE IMPRESE

La crisi economica non poteva non ripercuotersi sulla consistenza del tessuto produttivo provinciale: i dati del 2012 indicano un calo nello stock del Registro Imprese della Camera di Commercio di Savona, che sono risultate quasi il 2% in meno della consistenza di un anno prima. A marzo 2013 le imprese attive sono ulteriormente diminuite, scendendo a quota 27.710 unità.

IMPRESE ATTIVE PER SETTORE ECONOMICO					
Settori economici	2011	2012	Variazione % 2011/2012	1°trimestre 2013	Variazione % 1°trim. 2012 / 1°trim. 2013
Agricoltura e attività connesse	3.875	3.726	-3,8	3.633	-4,0
Attività manifatturiere, energia, minerarie	1.996	1.944	-2,6	1.908	-2,4
Costruzioni	6.174	6.053	-2,0	5.938	-2,7
Commercio	6.820	6.657	-2,4	6.561	-1,8
Turismo	3.457	3.471	0,4	3.414	0,2
Trasporti e Spedizioni	695	671	-3,5	657	-3,9
Assicurazioni e Credito	577	565	-2,1	567	1,1
Servizi alle imprese	2.931	2.923	-0,3	2.934	1,1
Altri settori	2.134	2.116	-0,8	2.098	-0,2
<b>Totale Imprese Attive</b>	<b>28.659</b>	<b>28.126</b>	<b>-1,9</b>	<b>27.710</b>	<b>-1,7</b>

Fonte: Elaborazione dell'Ufficio Studi della Camera di Commercio di Savona su dati Infocamere.

## ISCRIZIONI E CESSAZIONI AL REGISTRO IMPRESE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI SAVONA - anni 2007/2012



Fonte: Elaborazione dell'Ufficio Studi della Camera di Commercio di Savona su dati Infocamere.

<b>ISCRIZIONI E CESSAZIONI AVVENUTE IN PROVINCIA DI SAVONA</b>						
Settori di attività economica	1°trimestre 2012			1°trimestre 2013		
	iscrizioni	cessazioni	saldo	iscrizioni	cessazioni	saldo
Agricoltura, silvicoltura e pesca	37	127	-90	24	120	-96
Estrazione di minerali da cave e miniere	0	0	0	0	0	0
Attività manifatturiere	30	68	-38	17	61	-44
Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	1	1	0	1	0	1
Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento	0	2	-2	0	0	0
Costruzioni	159	233	-74	109	253	-144
Comm.ingr.e dett.;rip. di autoveicoli e motocicli	113	279	-166	97	208	-111
Trasporto e magazzinaggio	4	13	-9	3	17	-14
Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	46	111	-65	40	115	-75
Servizi di informazione e comunicazione	10	28	-18	7	6	1
Attività finanziarie e assicurative	4	20	-16	15	17	-2
Attività immobiliari	18	39	-21	26	39	-13
Attività professionali, scientifiche e tecniche	17	23	-6	9	17	-8
Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	24	26	-2	18	20	-2
Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale obbligatoria	0	0	0	0	0	0
Istruzione	2	3	-1	3	2	1
Sanità e assistenza sociale	0	2	-2	1	2	-1
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	9	14	-5	1	13	-12
Altre attività di servizi	18	49	-31	13	37	-24
Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro per personale domest.	0	0	0	0	0	0
Organizzazione ed organismi extraterritoriali	0	0	0	0	0	0
Imprese non classificate	220	140	80	248	91	157
<b>TOTALE</b>	<b>712</b>	<b>1.178</b>	<b>-466</b>	<b>632</b>	<b>1.018</b>	<b>-386</b>

Fonte: Elaborazione dell'Ufficio Studi della Camera di Commercio di Savona su dati Infocamere.

E' in aumento il numero di fallimenti, risultati nel 2012 in numero di 40, ma soprattutto risulta in espansione il numero di imprese con procedure concorsuali e in scioglimento o liquidazione.

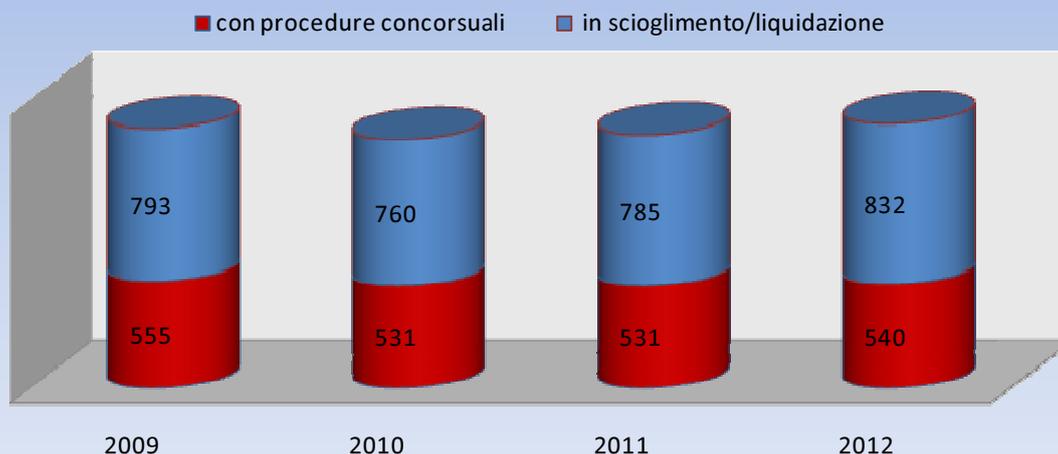
<b>FALLIMENTI DICHIARATI IN PROVINCIA DI SAVONA</b>					
Settori economici	Industria manifatturiera	Edilizia	Commercio	Trasporti, servizi e altro	Totale
2009	3	3	6	9	21
2010	3	6	15	4	28
2011	4	10	9	15	38
2012	6	5	16	13	40
1°trim 2013	1	3	3	3	10

Fonte: Elaborazione dell'Ufficio Studi della Camera di Commercio di Savona su dati dell'Ufficio Statistica.

<b>IMPRESE CON PROCEDURE CONCORDSUALI E IN SCIOGLIMENTO/LIQUIDAZIONE IN PROVINCIA DI SAVONA</b>			
	Imprese con procedure concorduali	Imprese in scioglimento/liquidazione	Totale
2009	555	793	1.348
2010	531	760	1.291
2011	531	785	1.316
2012	540	832	1.372
Var.% 2011/2012	1,7	6,0	4,3

Fonte: Elaborazione dell'Ufficio Studi della Camera di Commercio di Savona su dati Infocamere.

### **REGISTRO IMPRESE DELLA CCIAA DI SAVONA - IMPRESE CON PROCEDURE CONCORDSUALI E IN SCIOGLIMENTO/LIQUIDAZIONE**



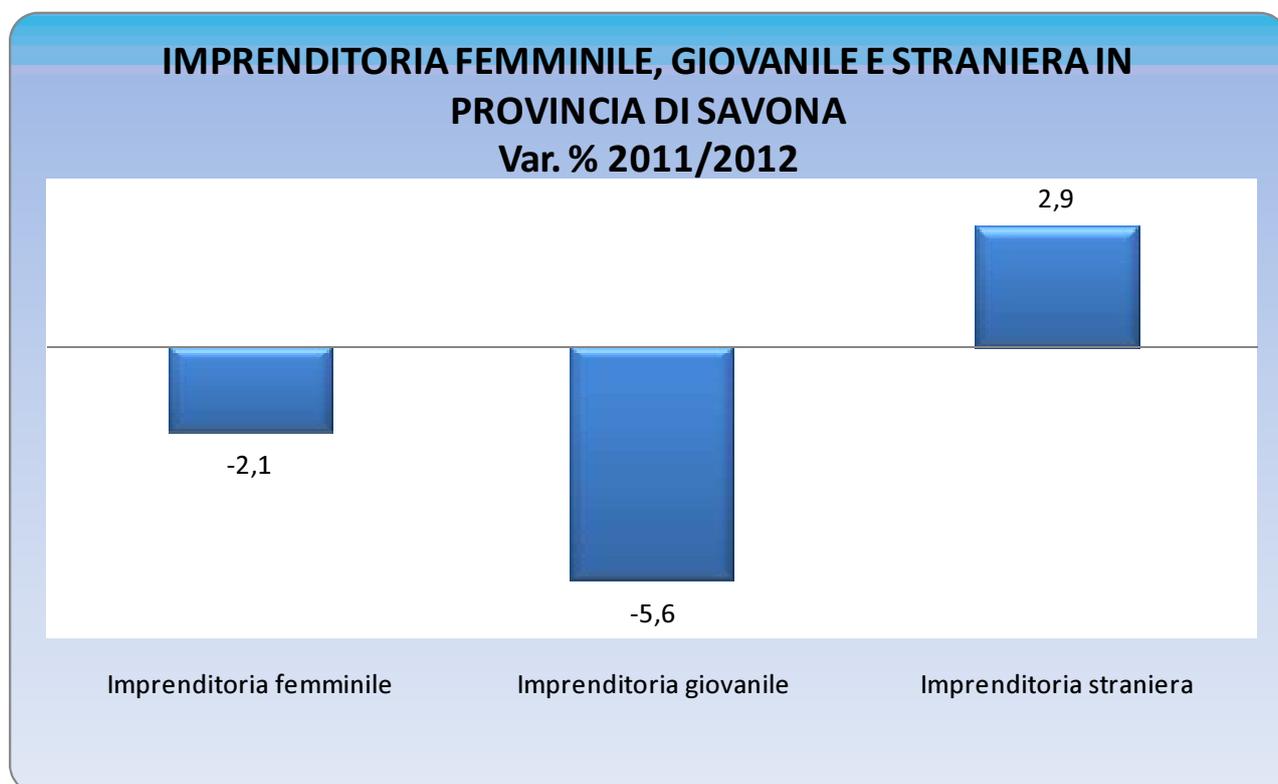
Fonte: Elaborazione Ufficio Studi della Camera di Commercio di Savona su dati Infocamere.

L'impovertimento del Registro Imprese della Camera di Commercio di Savona non ha risparmiato l'imprenditoria femminile e giovanile, nel 2012 in riduzione rispettivamente del 2,1% e del 5,6%.

<b>IMPRESE FEMMINILI, GIOVANILI E STRANIERE IN PROVINCIA DI SAVONA</b>			
	Situazione al 31/12/2011	Situazione al 31/12/2012	Var. % 2011/2012
Imprenditoria femminile	7815	7654	-2,1
Imprenditoria giovanile	3093	2919	-5,6
Imprenditoria straniera	2584	2658	2,9

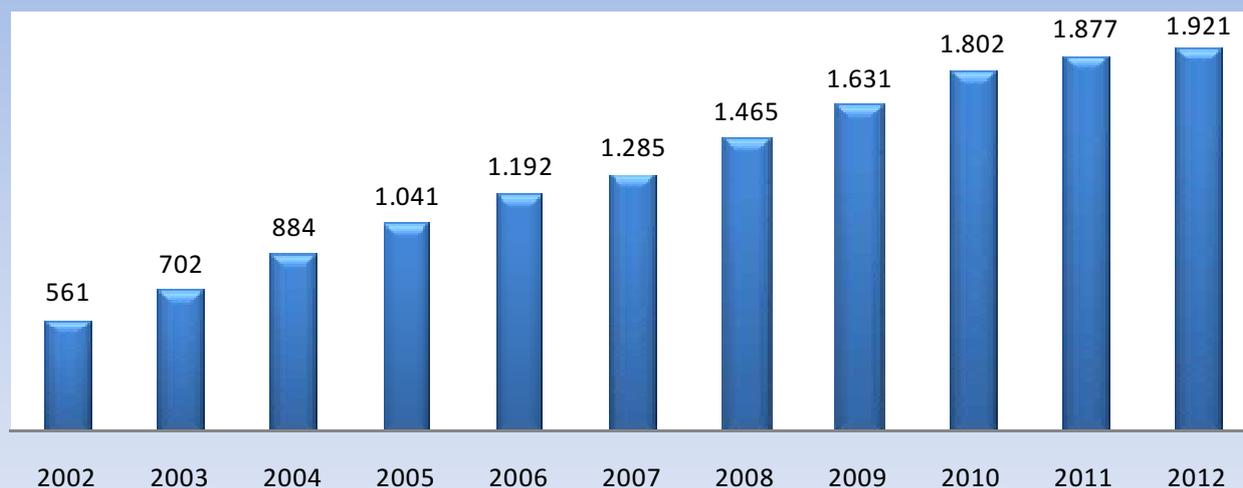
Fonte: Elaborazione Ufficio Studi della Camera di Commercio di Savona su dati Infocamere.

N.B. **Imprese femminili**: insieme delle imprese in cui la partecipazione di genere risulta complessivamente superiore al 50%, mediando le composizioni di quote di partecipazione e cariche attribuite. **Imprese giovanili**: insieme delle imprese in cui la partecipazione di persone "under 35" risulta complessivamente superiore al 50%, mediando le composizioni di quote di partecipazione e cariche attribuite. **Imprese straniere**: insieme delle imprese in cui la partecipazione di persone non nate in Italia risulta complessivamente superiore al 50%, mediando le composizioni di quote di partecipazione e cariche attribuite. Fonte: Infocamere.



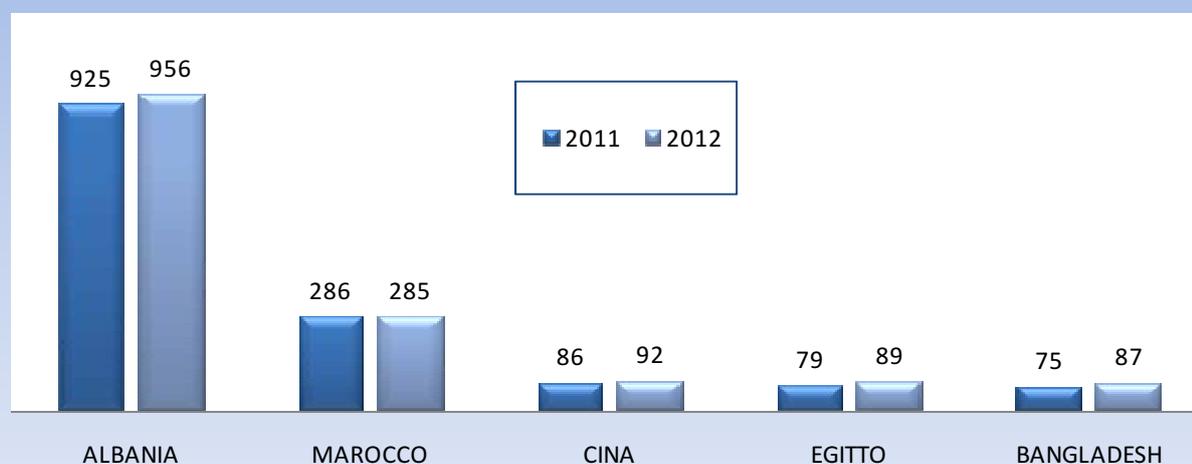
In controtendenza risulta l'andamento delle imprese costituite da imprenditori stranieri di nazionalità extracomunitaria. Anche nel 2012 è infatti proseguita la loro espansione (+2,9%).

### IMPRESE INDIVIDUALI CON TITOLARE IMMIGRATO IN PROVINCIA DI SAVONA

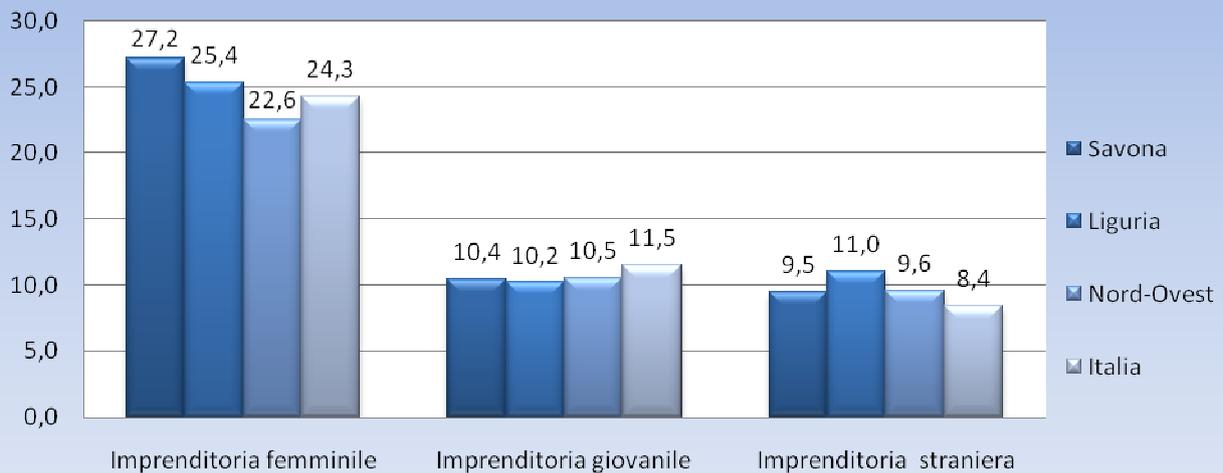


La nazionalità di maggior frequenza è quella albanese, seguita da quella marocchina e da quella cinese. I settori di attività in cui si concentrano gli imprenditori di nazionalità extracomunitaria sono principalmente le costruzioni.

### IMPRESE INDIVIDUALI CON TITOLARE IMMIGRATO IN PROVINCIA DI SAVONA - PRINCIPALI NAZIONALITA'



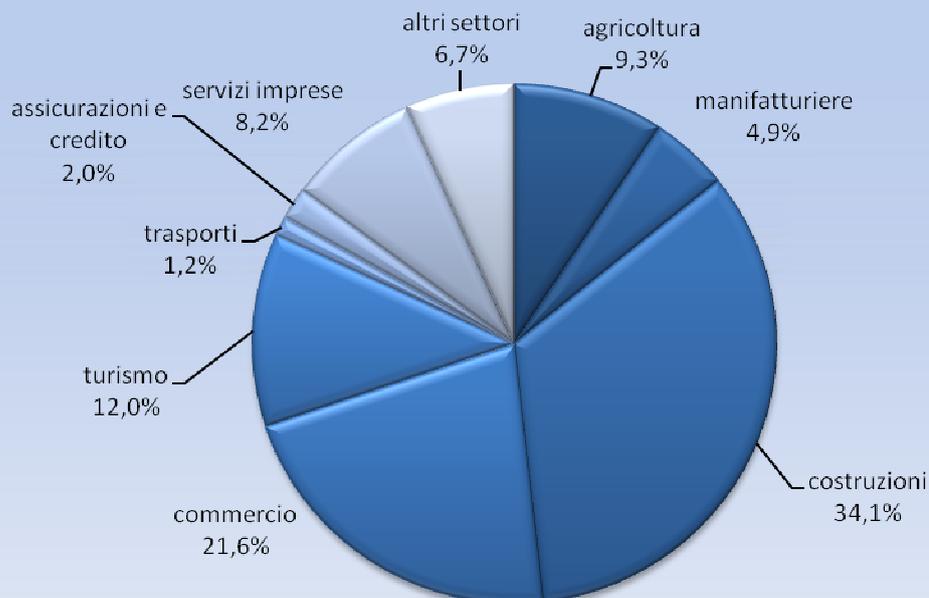
### INCIDENZA PERCENTUALE DELLE IMPRESE ATTIVE FEMMINILI, GIOVANILI E STRANIERE SUL TOTALE IMPRESE - Anno 2012



Fonte: Elaborazione Ufficio Studi della Camera di Commercio di Savona su dati Infocamere.

Le imprese giovanili sono in provincia 2.919, il 10,4% del totale delle imprese.

### IMPRESE GIOVANILI ATTIVE PER SETTORE IN PROVINCIA DI SAVONA A FINE 2012



Il numero delle imprese femminili si presenta in diminuzione.

A fine 2012 le imprese “rosa” attive al Registro Imprese della Camera di Commercio di Savona sono risultate 7.654, uno stock inferiore del 2% rispetto a quello di dodici mesi prima.

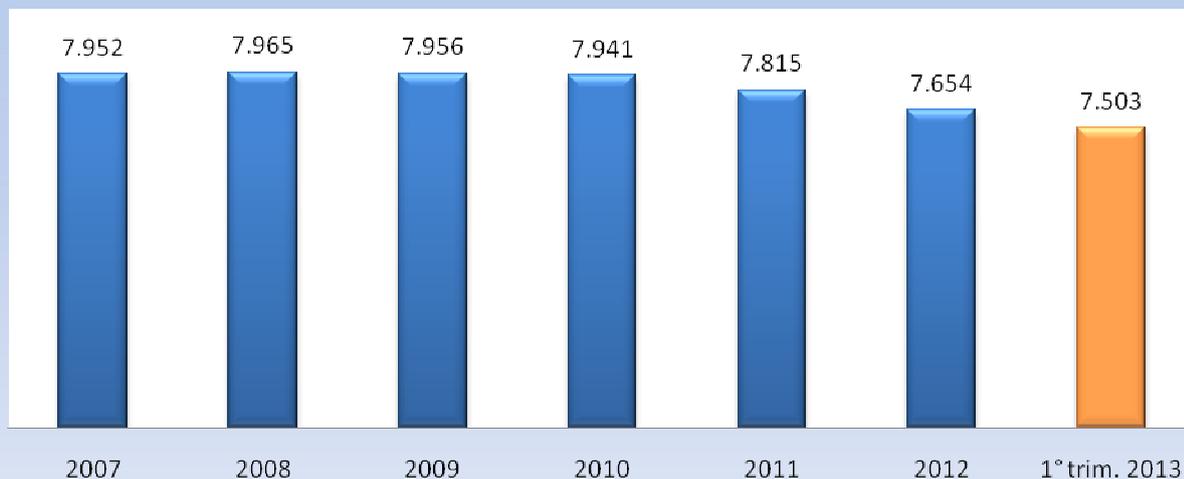
Anche il totale delle imprese savonesi ha registrato nel 2012 un andamento negativo, ma la flessione della componente femminile risulta più marcata (-2% contro -1,9% del totale imprese registrate).

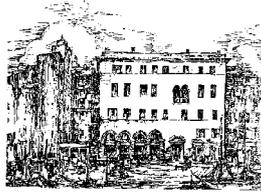
La nostra provincia si conferma comunque una delle realtà a più elevata incidenza di imprese femminili rispetto al totale dell'economia (27,1% del totale imprese).

Nel 2012 i settori dell'agricoltura (-6%) e del commercio (-3,3%) si presentano in flessione; si tratta dei due settori in cui storicamente si concentra l'interesse imprenditoriale femminile e che a marzo 2013 contano, rispettivamente, 1.382 e 2.171 imprese femminili.

Un altro settore tradizionalmente a forte componente femminile, il turismo, risulta a sua volta in calo: a marzo 2013 la consistenza delle imprese attive nei servizi di alloggio e di ristorazione risulta pari a 1.213(-1,2%).

### IMPRESE FEMMINILI ATTIVE IN PROVINCIA DI SAVONA





## *Premio “Impresa amica delle donne”*

- ❖ **Agorà Group Srl – Savona**
- ❖ **Azzurra Service Srl – Vado Ligure**
- ❖ **Bitron Spa – Savona**
- ❖ **Commerciale Delbalzo & C. – Loano**
- ❖ **Efi Sas (Hotel Noris) – Finale Ligure**
- ❖ **Immobiliare Rosangela Srl – Loano**
- ❖ **Progetto Città Soc. coop. sociale – Savona**
- ❖ **Re.Ca. di Refrigerato Bruno e Carretto Teodoro e C. Snc – Dego**
- ❖ **Vivai Montina Soc. agricola - Cisano sul Neva**





*Attribuire un riconoscimento alle aziende della provincia di Savona che si sono distinte nell'attuazione di "buone prassi" nei confronti delle donne lavoratrici è il significato del Premio Impresa Amica delle Donne indetto dalla Camera di Commercio di Savona e dal suo Comitato Provinciale per la Promozione dell'Imprenditoria Femminile. Il concorso si conclude con la cerimonia di premiazione, nel corso dell'undicesima Giornata Provinciale dell'Economia.*

*Le iniziative attuate per conciliare i tempi di vita-lavoro delle donne, la concessione di contratti part-time su richiesta, la concessione di aspettativa per paternità, l'adozione di orari flessibili sono stati questi alcuni dei criteri su cui ci si è basati per individuare le aziende da premiare. Ma la commissione esaminatrice ha anche tenuto conto della percentuale di assunzioni di personale femminile, dell'adozione di politiche formative rivolte alle donne, della progressione di carriera prevista per le donne.*

*Sono state individuate nove imprese da premiare, suddivise per categoria dimensionale: un primo gruppo di aziende fino a 15 addetti, il secondo da 16 a 50, il terzo oltre i 50 dipendenti. Il premio, come appare evidente dalle premesse, non era riservato in esclusiva alle imprese gestite da donne ma a tutte le imprese del territorio che abbiano adottato buone pratiche a favore dell'occupazione femminile.*

*La femminilizzazione dell'impreditoria in Liguria non è certo un fenomeno irrilevante: un'impresa su 4 è femminile, nel senso che è a conduzione femminile o, nel caso di società di capitali, la maggioranza degli amministratori è composta da donne. I settori con più imprenditrici sono l'agricoltura (col 38,4% di incidenza femminile sul totale), il turismo (35,2%) e il commercio (30,2%). Su 36.135 imprese femminili liguri attive, il 19,8% ha sede in provincia di Savona (7.150 imprese attive a fine 2012). Rispetto alla fine del 2011 si è registrata in provincia una flessione di 75 unità, pari allo 0,9%, dato in controtendenza rispetto all'andamento nazionale (+0,5%). Ma nonostante questo risultato, Savona resta la provincia a più alto tasso di imprese femminili in Liguria.*

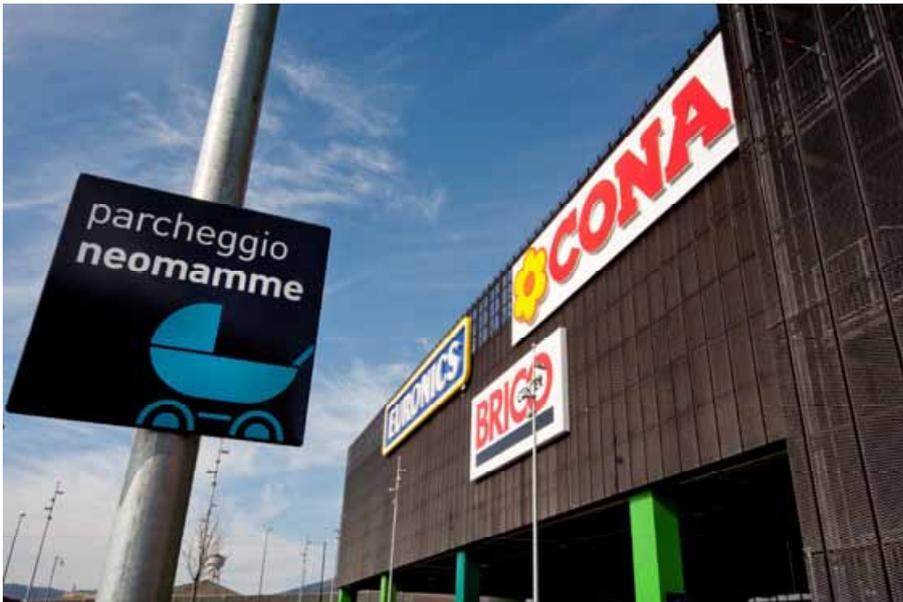
*Annamaria Torterolo*

*Presidente del Comitato Imprenditoria Femminile  
della Camera di Commercio di Savona*



## Agorà Group Srl - Savona

### Premio “Impresa amica delle donne”



La società Agorà Group nasce nel marzo del 2012 in occasione dell'apertura del supermercato Conad, presso il centro polifunzionale Le Officine di Savona ed è il sodalizio fra un gruppo di imprenditori della provincia di Savona, uniti dall'esperienza nel settore distributivo alimentare e da affinità dovute alla lunga comune appartenenza al sistema Conad.

L'attività si concentra

sulle vendite al dettaglio di tutti i settori merceologici portando a collocare sul territorio posti di lavoro, qualificati e diversi tra di loro, dalla pescheria alla parafarmacia, ruoli da sempre legati a volti femminili.

Il ruolo di impresa locale tende a privilegiare in Agorà Group le professionalità che vengono espresse sul territorio, attraverso la collaborazione con il Centro per l'Impiego di Savona al quale la società si appoggia per la selezione del personale.

Altro tema importante e strategico per il business è la promozione delle produzioni e tradizioni locali, alle quali è stato dedicato un progetto ad hoc registrando presso la Camera di Commercio il marchio "Casa di Cristoforo Colombo Savona" che raccoglie prodotti selezionati sul territorio quali vini, dolci e pescato, dando sfogo al lavoro nelle imprese della filiera alimentare locale secondo una logica di distribuzione compatibile, solidale e a “km zero”.

I prossimi passi vedranno l'azienda impegnata nel consolidare i rapporti con le sue collaboratrici, vere protagoniste sul campo, con l'introduzione di sistemi di incentivi da usufruire al di fuori dell'ambiente lavoro, nella consapevolezza del fatto, naturale ma non sempre sottolineato, che in molti casi fuori dal lavoro ne inizia un altro, con figli e mariti.



## **Azzurra Service Srl – Vado Ligure**

### *Premio “Impresa amica delle donne”*



Società giovane e dinamica, Azzurra Service Srl, con sede a Vado Ligure, è attiva nei settori dei servizi aziendali e dei servizi agli Enti Locali, dove opera con successo da diversi anni. Azzurra Service offre una vasta gamma di servizi personalizzati alle esigenze delle imprese. Tra questi la gestione di pratiche amministrative informatizzate, segretariato, data entry, gestione

preventivi, rapporti cliente/fornitori, archiviazione cartacea e gestione elettronica documentale.

Azzurra Service ha acquisito una pluriennale esperienza al servizio di realtà multinazionali per le quali svolge attività terziarizzate in vari settori.

Particolare rilievo ha il Progetto Archiviazione, nato dalle crescenti esigenze delle aziende di ottimizzare gli spazi terziarizzando l'archiviazione dei documenti. Con la disponibilità di un deposito di 160 mq e con l'ausilio di partner qualificati a livello nazionale, La società si è specializzata in questo nuovo servizio che consente alle imprese clienti di snellire l'archivio aziendale e di poter contare sull'immediata reperibilità e la rapida consultazione dei documenti anche grazie all'adozione di un sistema di archiviazione ottica. Azzurra si occupa anche del riordino degli archivi comunali, con l'ausilio di archivisti accreditati presso la soprintendenza archivistica.

Il sistema di qualità di Azzurra Service è dal 2006 certificato conforme alle norme ISO 9001 dall'istituto Det Norske Veritas.

Nata in Val Bormida nel 1989, Azzurra Service si è trasferita nel dicembre 2008 in via alla Costa, sulle rive del Segno, nel cuore industriale e portuale di Vado Ligure. La sede dispone di 500 metri quadrati di uffici che sarebbero uguali a mille altri uffici professionali se non fosse che tra i computer, le scrivanie e gli archivi è stata sistemata anche una sala giochi. Non per i dipendenti, ma per i loro figli. Una sorta di dopo-asilo dove le mamme possono parcheggiare i bambini fuori dall'orario scolastico e continuare a lavorare senza (troppi) problemi. Qualche metro sopra gli uffici c'è il secondo elemento distintivo. E' il tetto solare, dove nel 2009, sono stati installati 56 moduli fotovoltaici su 80 mq di superficie, per una potenza totale di 10 kilowatt. Il 40% della produzione viene usato in azienda ed il resto è ceduto alla rete, per farselo restituire se nuvoloso. Azzurra, infine, solo di nome, poiché il timone è in mani femminili. Liana Sicco è il presidente e intorno a lei ruotano 14 collaboratori, la maggior parte con laurea, nessuno sotto il diploma, dove la superiorità dell'elemento “rosa” (90 per cento) è schiacciante.



## Bitron Spa - Savona

### Premio "Impresa amica delle donne"



L'insediamento produttivo Bitron S.p.A. Unità di Savona (già S.I.C.E.A., poi S.I.C.E.B., poi Bitron "B") ha iniziato la propria attività il 1° luglio 1984, nell'area dell'ex stabilimento Arcos di Albissola Marina, per trasferirsi quasi subito, dicembre 1984, nell'attuale insediamento in zona P.A.I.P di Savona - Legino. L'attività è stata inizialmente costituita dal Montaggio pressostati per olio, montaggio comandi indicatori livello carburante, soffiaggio serbatoi per

lavacristalli per il mercato nazionale.

Attualmente il sito, che occupa circa 270 dipendenti, sviluppa e fabbrica prodotti per i più importanti marchi automobilistici mondiali: Fiat, Renault, Peugeot, Citroen, Volkswagen, Opel. In particolare vengono prodotti nello stabilimento savonese: pressostati per impianti di climatizzazione, per servosterzo, per minima pressione olio motore e per varie altre applicazioni, sensori lineari, di depressione, di spostamento lineare e angolare, pedali acceleratore. Lo stabilimento di Savona è inoltre leader in Europa nella progettazione, produzione e fornitura di gruppi di aspirazione, indicatori di livello carburante e comandi "by wire" per il mercato motociclistico (Gruppo Piaggio, Ducati, KTM, Harley Davidson, BMW, MV Agusta). Da sempre ispirata alla politica qualitativa "difetti zero", l'azienda ha ottenuto nel 1995 la certificazione ISO 9001 e nel 2003 quella ISOTS 16949. Dal 2005 possiede inoltre la certificazione ambientale ISO 14001.

Bitron Savona, fa oggi parte integrante del Gruppo Bitron Industrie, fondato dal Cav. Giovanni Bianco nel 1955 a Torino, che con dodici siti produttivi di cui sette in Italia e cinque all'estero (Cina, Turchia, Spagna e Polonia), complessivamente occupa circa 5.000 dipendenti ed è leader mondiale nel settore della componentistica meccatronica per l'elettrodomestico e significativo player nel business nel settore automotive.



## Commerciale Delbalzo & C. - Loano

### Premio “Impresa amica delle donne”



La società Commerciale Delbalzo di Loano è un’impresa familiare che nel tempo ha cercato di cogliere ogni occasione per evolversi e adattarsi ai cambiamenti del mercato, adottando le innovazioni introdotte nelle tecniche di vendita rivolte al settore alimentare, sia dei prodotti freschi sia di quelli secchi.

Oggi, sul territorio loanese, gestisce due esercizi superette e un superstore di 1.500 metri quadrati, che è stato recentemente sottoposto

ad una radicale ristrutturazione. La forza lavoro complessiva è composta, oltre che dai soci, da 33 collaboratori, in prevalenza donne, mentre è già impegnata nell’attività la nuova generazione di impresa, che collabora nella gestione con l’apporto della formazione e dell’acquisita capacità di assumere scelte e decisioni orientate al futuro.

“Fare bene il proprio lavoro – sottolinea Gabriella Delbalzo, che oltre a gestire la società è anche presidente dell’ALA, associazione loanese albergatori, e presidente di Ebit Savona, ente bilaterale industria turistica – vuol dire soddisfare il più possibile le esigenze dei clienti e quindi curare i dettagli, privilegiare la qualità e la filiera garantita. La nostra impresa ogni giorno si mette in gioco, facendo ricorso alla specializzazione acquisita nei vari settori, specialmente in quello dei salumi, dei latticini, delle carni, del pesce e dell’ortofrutta, privilegiando sempre il prodotto italiano e quello del territorio”.



## Efi Sas (Hotel Noris) – Finale Ligure

### Premio “Impresa amica delle donne”

L'Hotel Noris di Finale Ligure, gestito dalla famiglia Efero, fu costruito dal nonno Filippo alla fine negli anni 50 con l'intento preciso di offrire contemporaneamente una vacanza tranquilla in un contesto di grande suggestione. Completamente ristrutturato nel 2007, l'albergo oggi è gestito dai nipoti, che integrano l'esperienza acquisita in decenni di lavoro nel settore alberghiero con la cultura dell'ospitalità trasmessa e consolidata di generazione in generazione.



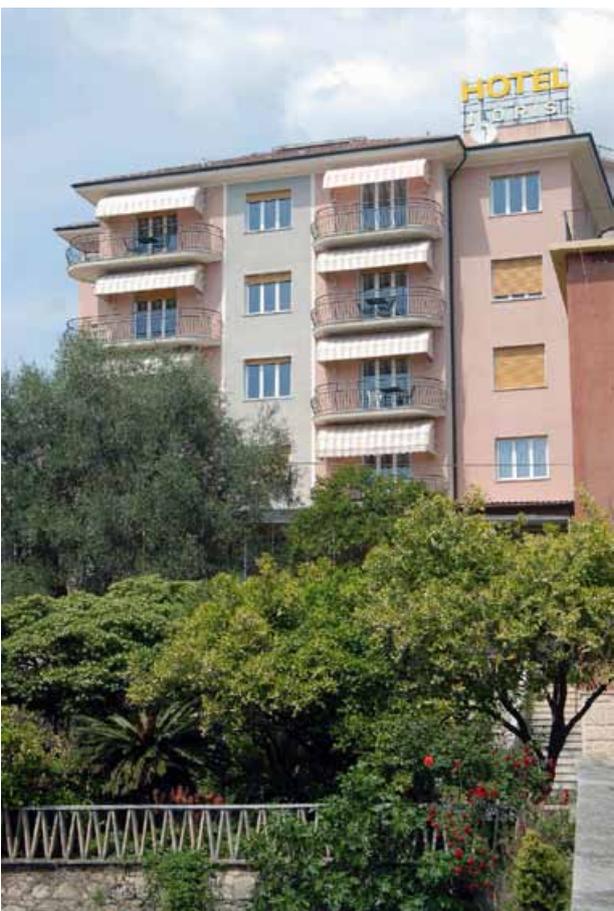
Tra le ultime novità strutturali, una nuova area destinata a parcheggio e una terrazza ristorante con oltre 50 posti a sedere, entrambe ultimate nel 2010.

La gamma dei servizi offerti dall'albergo – classificato “tre stelle” – è ampia. Si va dall'accettazione degli animali domestici al ristorante sempre aperto con una cucina molto

curata che propone piatti eseguiti dal proprietario - chef, particolarmente attento ad offrire una cucina gustosa, sana ed equilibrata. Tra i locali comuni, bar con soggiorno Tv e zona baby (in terrazza ristorante). A disposizione postazione internet e connessione wireless che l'hotel offre gratuitamente.

L'hotel, totalmente climatizzato, dispone di 20 camere doppie di cui 14 con possibilità di 3° e 4° letto, oltre a quattro bilocali con angolo di cottura.

Tra i progetti prossimamente in cantiere, la realizzazione di una piccola Spa e l'innalzamento di un ulteriore piano con destinazione ancora da definire. La scelta è davvero difficile, fra il trasferimento del ristorante all'ultimo piano o la costruzione di nuove camere: da lassù la vista sarà comunque ineguagliabile.





## Immobiliare Rosangela Srl - Loano

### Premio “Impresa amica delle donne”



Loano 2 Village nasce nel 1986 e nel corso degli anni, grazie a costanti investimenti della società controllante – la Immobiliare Rosangela - e alla dedizione profusa nella conduzione della struttura da Franca Roveraro Cappelluto, dalla figlia Elisabetta, e alla regia esterna del marito Vincenzo, è diventata una delle più grandi realtà turistiche del nord-ovest (nel 2012 ha

totalizzato quasi 200 mila presenze di cui il 60% italiane e il 40% straniere).

Il resort, residence & hotel loanese si sviluppa su 4 ettari di giardini e oggi, dopo diverse implementazioni, comprende 360 unità abitative e si distingue sul mercato per la sua valenza polifunzionale: villaggio turistico principalmente meta di famiglie con bambini; importante centro congressuale che offre 8 sale meeting di diverse dimensioni e una sala plenaria per 500 persone; prestigiosa location per eventi e cerimonie grazie ad un'abile brigata di cucina, a 3 ampie e raffinate sale ristorante e ad una splendida terrazza panoramica vista mare. L'offerta dei servizi comprende: 4 piscine, di cui una coperta e riscaldata, 2 campi da calcetto, 1 campo da tennis, campo da bocce, area per tiro con l'arco, oltre a programmi di fitness e a una simpatica e attenta animazione per bambini differenziata a seconda delle età, un comodo servizio di bus navetta da e per il centro di Loano, internet point e wi-fi gratuito, un minimarket e più di 200 posti in garage.

Il successo di Loano 2 Village è frutto di una filosofia dell'accoglienza basata sulla massima assistenza al cliente e di una diversificazione dell'offerta in grado di destagionalizzare le presenze. Il costante mantenimento di un trend di crescita è anche merito della preziosa collaborazione di un ormai consolidato staff, cresciuto nel numero dai 30/35 dipendenti iniziali agli attuali 115/120 (di cui circa il 70% donne) che ogni giorno contribuisce a rendere Loano 2 Village un po' speciale ogni giorno.



## Progetto Città Soc. coop. sociale - Savona

### Premio "Impresa amica delle donne"



La cooperativa Progetto Città è stata costituita nel 1989, da un'idea condivisa da un gruppo di educatori, operatori sociali, obiettori di coscienza e volontari impegnati nelle iniziative a favore dei minori dalla Caritas Diocesana di Savona. La cooperativa iniziò la sua attività dedicandosi in particolare al disagio giovanile. Nell'estate del 1990 furono avviati i primi centri estivi e, in autunno, prese vita la ludoteca comunale di Vado Ligure.

A fianco dei primi servizi si sono sviluppati negli anni altri progetti: Informagiovani, centri di aggregazione, affidi educativi, campi solari, servizi per la prima infanzia. Dopo circa un decennio, è nata la Comunità alloggio per minori "Capo Horn", che oggi è una struttura riconosciuta e radicata sul territorio varazzino. Poi è stata avviata la prima attività con gli anziani partecipando ad un progetto regionale. Nel percorso compiuto dalla coop possono essere evidenziate alcune tappe, tra cui l'adesione a Confcooperative e alla Consulta del Terzo Settore. Nel 2003 Progetto Città ha conseguito la certificazione di qualità ISO 9001 per la progettazione ed erogazione di servizi educativi, socio-educativi e ricreativi a carattere individualizzato e per gruppi, domiciliare, diurno e residenziale per la prima infanzia, l'età scolare, gli adolescenti e i giovani. Più recentemente, il 2011 ha rappresentato un anno decisivo, con l'ingresso della cooperativa nel settore dei servizi residenziali per gli anziani, assumendo la gestione della Residenza Protetta di Albissola Marina.

Attualmente Progetto Città opera in diversi ambiti: servizi socio-educativi, per prima infanzia, minori e disabili; servizi residenziali ed assistenziali, preservando la sua vocazione per il lavoro con i minori e il radicamento su tutta la provincia savonese. Ad oggi la cooperativa occupa: 184 persone, di cui 129 soci lavoratori, 52 dipendenti (di cui 29 a tempo indeterminato) e 3 lavoratori a progetto. Progetto Città integra e implementa le competenze professionali e manageriali dei suoi soci, ma ritiene fondamentale mantenere forte la connotazione e il radicamento territoriale della propria rete. Le attività, nel loro complesso, sviluppano più di 90 mila ore mensili di lavoro.





## ***Re.Ca. di Refrigerato e Carretto Snc - Dego***

### *Premio “Impresa amica delle donne”*



La RE.CA. Costruzioni Meccaniche di Bruno Refrigerato e Teodoro Carretto è un'azienda con sede a Dego specializzata nella manutenzione ordinaria e straordinaria degli stampi per l'industria vetraria.

L'esperienza acquisita nel settore ha superato i 25 anni e comprende i campi della manutenzione, metallizzazione, fresatura, tornitura, incisione, sabbiatura e lucidatura stampi di bottiglie e vasi.

Inoltre, grazie all'aiuto di operai e tecnici qualificati, RE.CA. è in grado di esaudire le richieste dei clienti anche nella costruzione meccanica generale e di precisione, nei lavori di piccola carpenteria e nella realizzazione di componenti per stampi personalizzati su richiesta ricavati da disegno, da campione o da prototipo.

I clienti principali dell'azienda sono le industrie vetrarie, alle quali è garantito un servizio giornaliero ed un'assistenza costante anche con carattere di urgenza. RE.CA. è dotata di sistema di gestione per la qualità certificato secondo la norma UNI-EN-ISO 9001/2008, è strutturata secondo modalità orientate a ridurre al minimo l'eventualità di incidenti sul lavoro ed è attenta al rispetto per l'ambiente.

La sede operativa della società si trova in Dego, ospitata in un capannone da circa 1000 metri quadrati con annesso un magazzino di circa 500 mq. Nel fabbricato è insediato un reparto dedicato alla manutenzione degli stampi dove operatori specializzati eseguono lavorazioni manuali di ripristino e lucidatura stampi, lucidatura automatica e saldatura con riporto di stellite su vari metalli, con i più avanzati e sicuri macchinari. Gli impianti di aspirazione sono certificati ed autorizzati ai fini ambientali dalla Provincia di Savona.



## Vivai Montina Soc. agricola - Cisano sul Neva

### Premio “Impresa amica delle donne”



Vivai Montina è un’antica azienda vivaistica nata nel 1936 a Cisano sul Neva dalla passione per la coltivazione delle piante da frutto di Giambattista Montina, il nonno degli attuali proprietari. Gianni, Pierfranco e Gabriele Montina hanno ereditato la stessa passione e con l’esperienza acquisita negli anni sul campo, gestiscono, assieme alle loro mogli Paola, Daniela e Alessandra, l’azienda florovivaistica che oggi produce oltre alle piante da frutto, anche aromatiche, palme, piante ornamentali da esterno e da interno.

Negli ultimi anni l’azienda ha avviato il “Progetto Biodiversità” iniziativa che è rivolta alla ricerca e al recupero di antiche varietà di frutti tipici del territorio che, raccolti in una originale ed ampia selezione di “frutti

dimenticati”, vengono offerti a “cultori” della frutta ed a chi vuole riscoprire i sapori di una volta.

Vivai Montina, dal 2007, è diventata Fattoria Didattica della Regione Liguria e accoglie scuole di ogni ordine e grado, aprendosi, ultimamente, anche al settore sociale. Sono stati ideati corsi di potatura e innesto, riconosciuti dalla Provincia di Savona, che ogni anno richiamano da tutta la regione agricoltori, hobbysti, giardinieri, ecc. L’azienda svolge attività di accoglienza e organizza eventi, mostre e concorsi negli spazi del vivaio (Fiordimiss, Notte in Fiore).



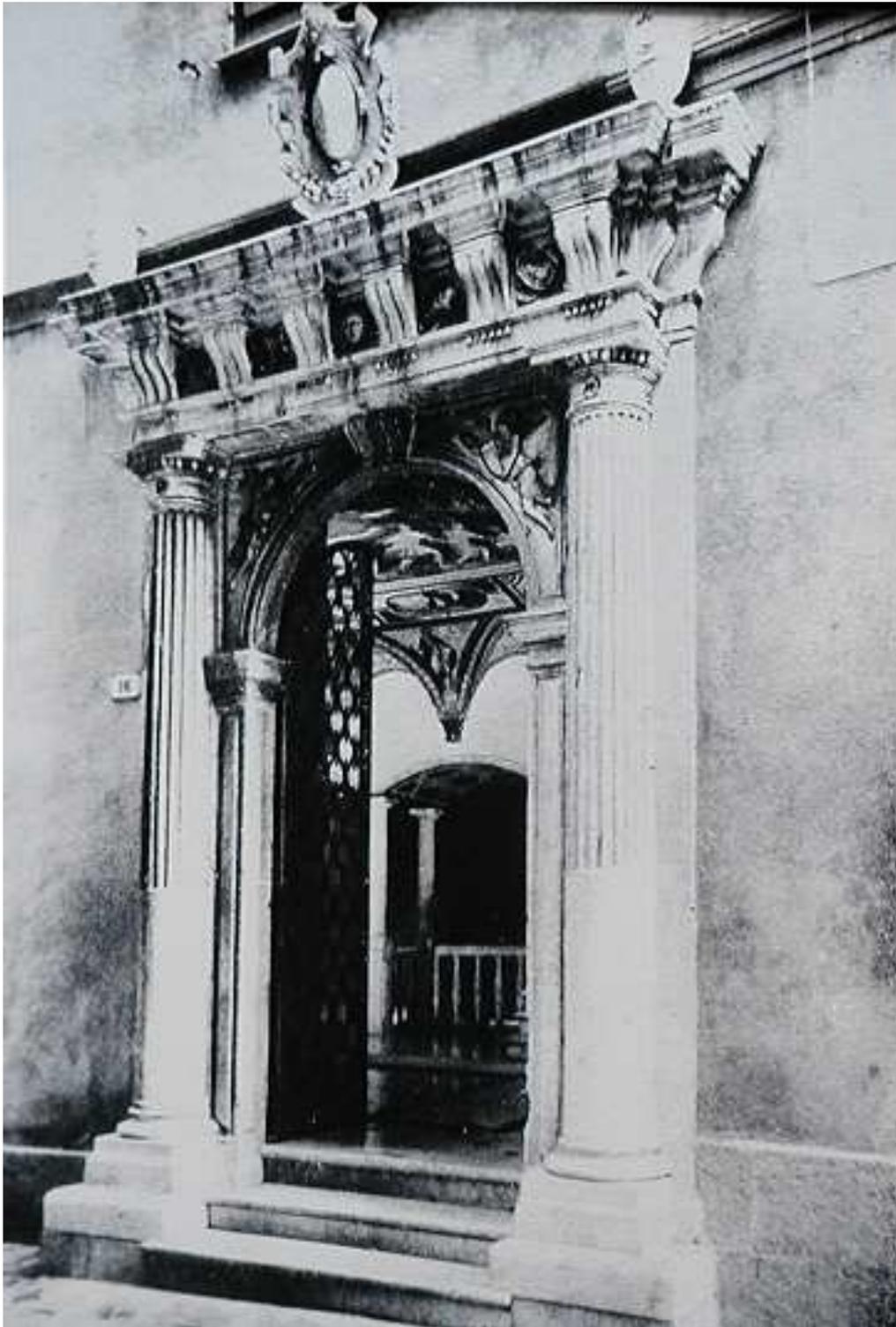
I programmi in cantiere non abbandonano la strada maestra, con l’obiettivo di continuare a diffondere la pratica della coltivazione per coinvolgere sempre più persone, soprattutto i giovani, aiutandoli a riscoprire

la campagna. Tra i progetti mirati, da segnalare l’organizzazione di un “team building” (fare squadra e imparare a collaborare). Si è trattato della prima esperienza del genere ospitata in Italia da un vivaio, ideata dal professor Franco Laureri, con il contributo di Coldiretti e la collaborazione di aziende del settore.

L’azienda agricola Vivai Montina ha alle proprie dipendenze personale femminile nei cui confronti sono state adottate azioni rivolte sia a rendere compatibile il lavoro con gli impegni extralavorativi sia a consentire di esprimere al meglio la capacità acquisita.



**Publicazione a cura dell'*Ufficio Studi* e dell'*Ufficio Comunicazione istituzionale e relazioni esterne* della Camera di Commercio di Savona**



*Foto d'epoca dell'ingresso della Camera di Commercio di Savona in Via Guarda Superiore, 16*